



# ИТОГИ РАБОТЫ НА СИМУЛЯТОРЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ РЕГИОНОМ 11 ОКТЯБРЯ 2021

# СОСТАВЫ КОМАНД 11.10.2021

**Цель команд** – занять лидирующую позицию в рейтинге эффективности губернатора, который рассчитывается по следующим группам показателей:

Уровень жизни населения и социальная политика

Демография и трудовые ресурсы

Финансовые ресурсы

Экономический рост и эффективность экономики

Качество управления и инфраструктура

Национальные цели

Команда 1 Капитан: Сергей Ефремов	
Новгородская область	Камчатский край
Быков Виктор Андреевич	
Виноградова Светлана Борисовна	
Волчугин Кирилл Евгеньевич	
Герасимов Андрей Николаевич	
Гетманова Светлана Юрьевна	
Гребенюк Александр Вячеславович	
Гугнин Дмитрий Алексеевич	
Должикова Ирина Викторовна	
Дрюханов Алексей Олегович	
Ефремов Сергей Александрович	
Иванова Ольга Александровна	
Калиничев Сергей Геннадьевич	

Команда 4: Капитан: Дмитрий Петров	
Карелия и Псков	Хабаровский край
Мизинкова Юлия Ивановна	
Новиков Виктор Алексеевич	
Павлов Алексей Николаевич	
Петров Дмитрий Александрович	
Петров Роман Витальевич	
Пешков Антон Михайлович	
Савенкова Наталья Александровна	
Сергеев Алексей Иванович	
Скерт Инна Юрьевна	
Федюнин Вячеслав Валерьевич	
Фокин Антон Михайлович	
Хабибуллин Валерий Галимзянович	
Черемовский Александр Алексеевич	
Юзюк Олеся Валериевна	

Команда 7 Капитан: Владимир Богатов	
Санкт-Петербург	ЯНО
Анонен Екатерина Олеговна	
Бежин Евгений Валерьевич	
Бердникова Татьяна Сергеевна	
Богатов Владимир Владимирович	
Верховец Ярослав Петрови	
Гырла Артем Ульянович	
Долгов Дмитрий Владимирович	
Зырянов Алексей Владиславович	
Канивцов Роман Александрович	
Киракосян Наталья Арташесовна	
Климачева Ирина Алексеевна	
Крутякова Анна Сергеевна	
Малухин Алексей Геннадьевич	

Команда 2 Капитан: Александр Черстов	
Новгородская область	Магаданская область
Капралов Максим Геннадьевич	
Кузнецова Ирина Александровна	
Михайлова Юлия Владимировна	
Никанорова Марина Юрьевна	
Николаева Ирина Юрьевна	
Павлова Ольга Сергеевна	
Силина Елена Вадимировна	
Стадэ Юрий Владимирович	
Филиппова Надежда Александровна	
Христофорова Ольга Валентиновна	
Черстов Александр Александрович	
Шалагина Татьяна Викторовна	
Щербань Ирина Ивановна	

Команда 5 Капитан: Владимир Киселев	
Республика Коми	Амурская область
Анисимова Татьяна Александровна	
Ахмеева Эльмира Ахтямовна	
Балуев Кирилл Сергеевич	
Доронина Любовь Юрьевна	
Жеребцов Сергей Владимирович	
Идрисова Гульнара Ренатовна	
Киселев Владимир Алексеевич	
Котов Владимир Витальевич	
Кузнецов Алексей Владимирович	
Кузьмина Наталия Викторовна	
Ложкин Леонид Леонидович	

Команда 8 Капитан: Алексей Яковлев	
Санкт-Петербург	Тюменская область
Мамон Виталий Всеволодович	
Марценюк Екатерина Алексеевна	
Матросов Евгений Валентинович	
Молоствов Николай Владимирович	
Назарова Ася Александровна	
Платонов Николай Александрович	
Полянский Антон Евгеньевич	
Садовская Ольга Владимировна	
Сень Максим Сергеевич	
Тарасов Дмитрий Рудольфович	
Трофимова Елена Валерьевна	
Цырулева Евгения Александровна	
Яковлев Алексей Александрович	
Ячменева Елена Александровна	

Команда 3 Капитан: Олег Ермолаев	
Республика Карелия	Республика Якутия
Барина Наталья Валерьевна	
Болгов Олег Владимирович	
Бортник Ольга Владимировна	
Валит Борис Михайлович	
Гаврош Оксана Михайловна	
Долгих Артем Сергеевич	
Долинина Светлана Владимировна	
Ермолаев Олег Александрович	
Игашева Виктория Валерьевна	
Климчук Елена Николаевна	
Королев Алексей Сергеевич	
Крупко Наталья Сергеевна	
Макеев Артур Дмитриевич	

Команда 6 Капитан: Валерий Серов	
Республика Коми	Чукотский АО
Немчинов Анатолий Львович	
Норкин Игорь Викторович	
Пихней Анастасия Александровна	
Рылова Мария Владимировна	
Сажин Константин Анатольевич	
Сергеева Ирина Александровна	
Серов Валерий Анатольевич	
Стяжина Елена Алексеевна	
Турышева Ольга Леонидовна	
Шапошников Ярослав Анатольевич	
Шарыгин Дмитрий Геннадьевич	

Команда 9 Капитан: Максим Нечаев	
Ненецкий АО	Забайкальский край
Александров Виктор Владимирович	
Боярко Антон Вячеславович	
Вельц Владимир Игоревич	
Грахов Сергей Сергеевич	
Ефимова Юлия Владимировна	
Михайлова Надежда Леонидовна	
Нечаев Максим Михайлович	
Пушкарев Сергей Николаевич	
Семяшкина Валентина Петровна	
Стрепетилова Ольга Сергеевна	
Тихомирова Ирина Викторовна	
Фомин Михаил Николаевич	
Холодов Олег Евгеньевич	
Чуклин Виктор Григорьевич	

Команда 10 Капитан: Николай Лапшин	
Псковская область	Республика Бкрятин
Егорова Марина Валериевна	
Ермакова Татьяна Юрьевна	
Зув Сергей Андреевич	
Иванова Ирина Викторовна	
Карпова Марина Александровна	
Колпинская Юлия Анатольевна	
Кононов Кирилл Иванович	
Кузьмин Алексей Геннадьевич	
Лапшин Николай Сергеевич	
Николаев Дмитрий Александрович	
Петрова Юлия Владимировна	
Суриков Виталий Вадимович	
Тарасик Сергей Николаевич	
Тюрева Светлана Александровна	
Шауркин Михаил Николаевич	

# ИТОГОВЫЙ РЕЙТИНГ КОМАНД

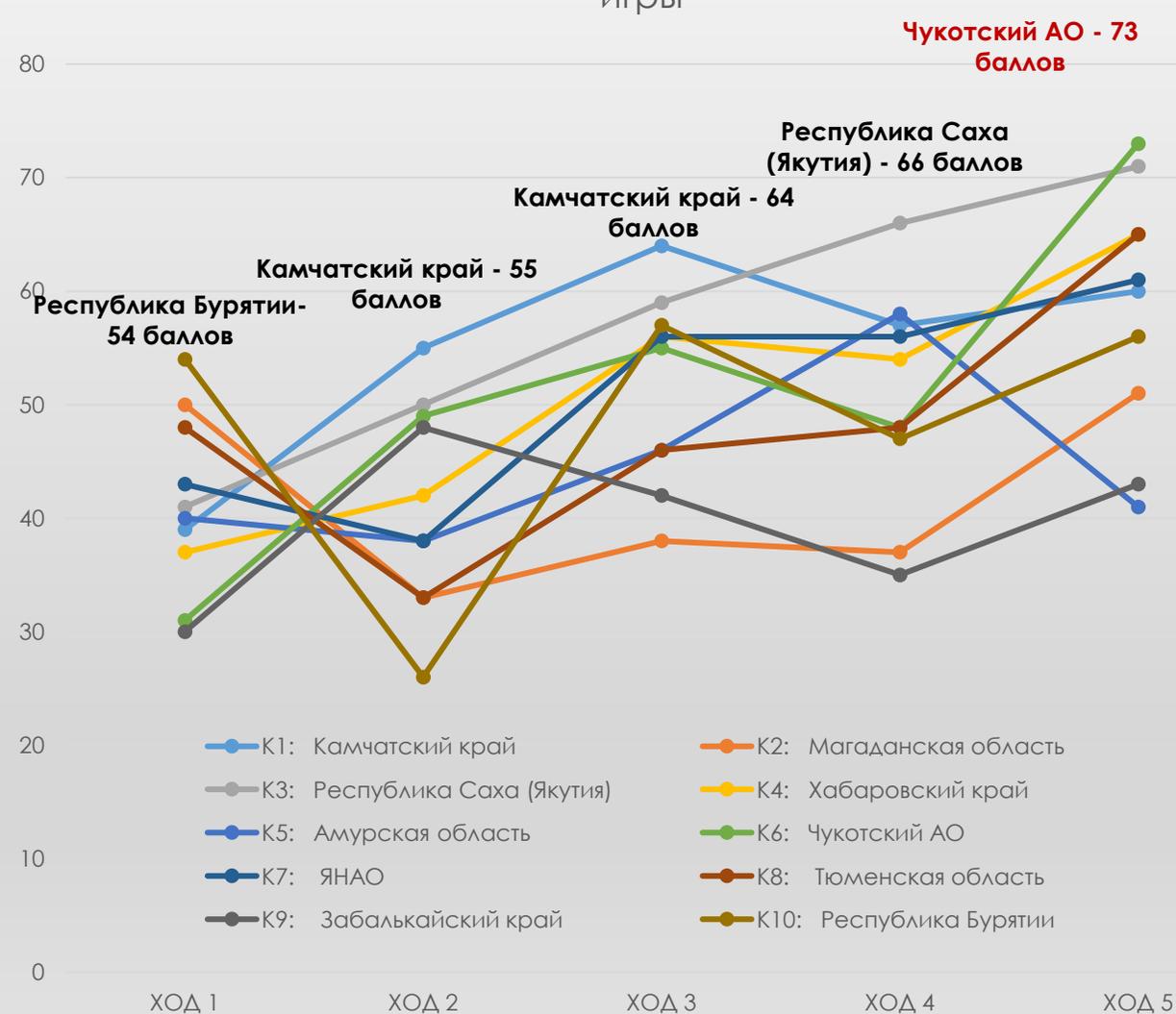
**Таблица:** Итоговый рейтинг команд по завершению игры на симуляторе.

Рейтинг	КОМАНДА РЕГИОНА	КОМАНДА В ИГРЕ	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	Республика Карелии	К3: Республика Саха (Якутия)	41	<b>91</b>	<b>150</b>	<b>216</b>	<b>287</b>
2	Новгородская область	К1: Камчатский край	39	<b>94</b>	<b>158</b>	<b>215</b>	<b>275</b>
3	Республика Коми	К6: Чукотский АО	31	80	135	183	<b>256</b>
4	Карелия и Псков	К4: Хабаровский край	37	79	135	189	254
5	Санкт-Петербург	К7: ЯНАО	43	81	<b>137</b>	<b>193</b>	254
6	Санкт-петербург	К8: Тюменская область	<b>48</b>	81	127	175	240
7	Псковская область	К10: Республика Бурятия	<b>54</b>	80	<b>137</b>	184	240
8	Республика Коми	К5: Амурская область	40	78	124	182	223
9	Новгородская область	К2: Магаданская область	<b>50</b>	<b>83</b>	121	158	209
10	Ненецкий АО и Псков	К9: Забалькайский край	30	78	120	155	198
Сумма баллов			<b>413</b>	<b>825</b>	<b>1344</b>	<b>1850</b>	<b>2436</b>

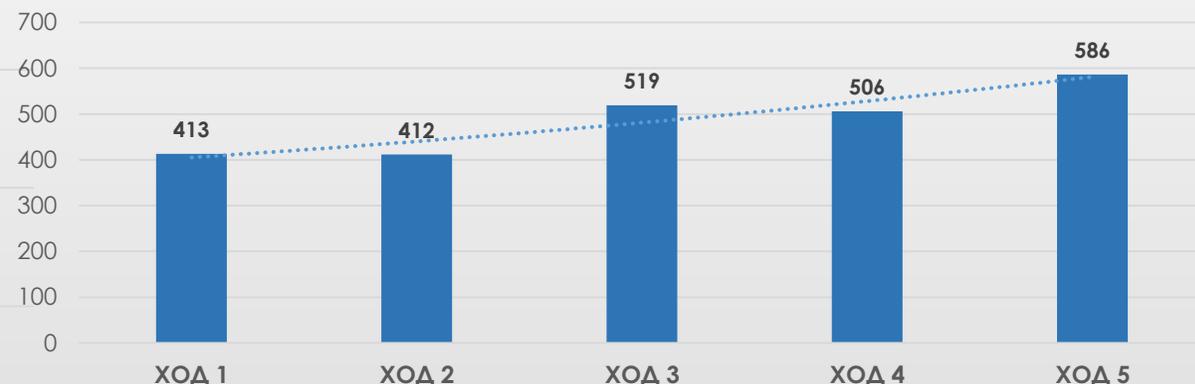
## РЕЗУЛЬТАТЫ ИГРЫ

- **Лидером рейтинга эффективности губернатора и победителем игры стала команда игрового региона Республики Саха (Якутии), капитан команды Олег Ермолаев.**
- Вторую сточку рейтинга заняла команда игрового региона **Камчатского края, капитан команды Сергей Ефремов.**
- Третью строку рейтинга заняла команда игрового региона **Чукотского АО, капитан команды Валерий Серов, которая** всего на 1 балл опередла команды игровых регионов Хабаровского края и ЯНАО.
- Команды вошедшие в ТОП-3 рейтинга после первого хода игры не смогли удержать своих позиций и по итогам 2-3 ходов игры покинули верхние строки рейтинга.
- Команда игрового региона Чукотского АО, занимавшая после 4-го хода игры 5-ю позицию и не попадавшая до этого в ТОП-3 рейтинга, в итоге оказывалась на 3-ей позиции, установив рекорд по самому эффективному ходу, который пришелся на завершающий ход игры на симуляторе.

Эффективность управления, баллов команд в ходе игры



Сумма баллов команд в каждом ходе игры



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Средний показатель эффективности и качества государственного управления вырос по отношению к 1-му ходу игры, в т.ч. за счет освоения игроками ключевых функций управления и понимания связей ключевых показателей с принятыми управленческими решениями, реализованных в симуляторе.

Команды, набравшие максимальное кол-во баллов в каждом ходе игры:

- 1-ый ход – команда игрового региона Республики Бурятия – 54 балла;
- 2-ой ход и 3-ий ход игры выиграла команда игрового региона Камчатского края, набравшая с 55 и 64 балла соответственно;
- 4-й ход – команда игрового региона Республики Саха (Якутии) с 66 баллами;
- 5-й ход – команда игрового региона Чукотского АО установила рекорд игры по максимальному кол-ву баллов за 1 ход игры, набрав 73 балла. Это позволило команде выйти на 3-ю строчку итогового рейтинга.

# ЛИДЕРЫ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Рисунок:** Оценочные показатели

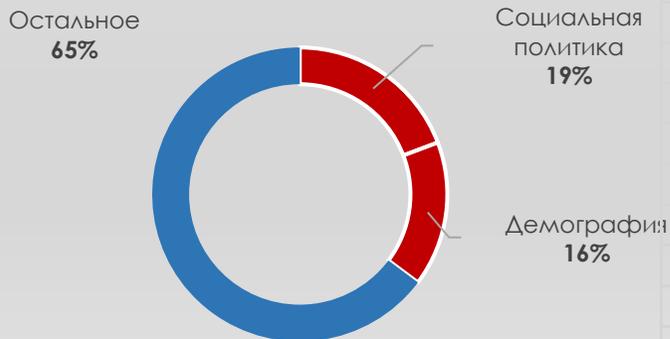


**Таблица:** Рейтинг команд по показателям Социальная политика и Демография.

Рейтинг	Социальная политика	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	К1: Камчатский край	9	18	32	42	53
2	К4: Хабаровский край	10	16	29	37	50
3	К9: Забайкальский край	6	18	26	34	50
4	К10: Республика Бурятия	13	15	27	37	49
5	К3: Республика Саха (Якутия)	4	13	24	35	47
6	К2: Магаданская область	11	16	25	34	47
7	К6: Чукотский АО	8	16	27	33	46
8	К7: ЯНАО	10	14	26	33	44
9	К8: Тюменская область	8	12	24	33	44
10	К5: Амурская область	9	14	19	32	39
<b>Сумма баллов</b>		<b>88</b>	<b>152</b>	<b>259</b>	<b>350</b>	<b>469</b>

Рейтинг	Демография	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	К5: Амурская область	9	18	27	41	50
2	К8: Тюменская область	12	19	29	35	45
3	К1: Камчатский край	5	18	25	32	42
4	К6: Чукотский АО	2	9	17	25	39
5	К4: Хабаровский край	3	12	21	29	39
6	К3: Республика Саха (Якутия)	8	13	20	28	38
7	К2: Магаданская область	8	15	22	28	38
8	К10: Республика Бурятия	9	12	23	26	34
9	К7: ЯНАО	5	12	19	24	32
10	К9: Забайкальский край	1	16	21	28	32
<b>Сумма баллов</b>		<b>62</b>	<b>144</b>	<b>224</b>	<b>296</b>	<b>389</b>

Вес показателей в итоговом рейтинге, %



## КОММЕНТАРИИ

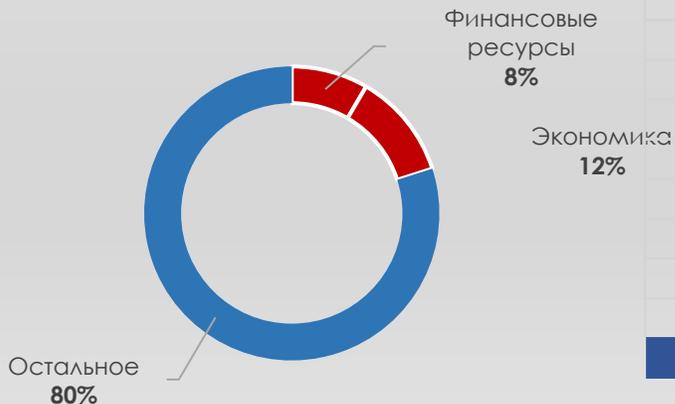
1. Лидером по показателю Социальная политика стала команда игрового региона, Камчатского края. 2-3 позиции разделили команды Хабаровского и Забайкальского края. Минимальный разрыв между 4-9 строками рейтинга.
2. Команда игрового региона Амурской области добилась лидерства по показателю Демография. Далее – Тюменская область и Камчатский край.
3. Весовое значение показателей Социальная политика и Демография в общем рейтинге составили 19% и 16% соответственно.

# ЛИДЕРЫ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Рисунок:** Оценочные показатели



**Вес показателей в итоговом рейтинге, %**



**Таблица:** Рейтинг команд по показателям Финансовые ресурсы и Экономика.

Рейтинг	Финансы	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	K8: Тюменская область	4	8	14	19	24
2	K1: Камчатский край	4	9	13	18	23
3	K7: ЯНАО	5	10	13	18	22
4	K3: Республика Саха (Якутия)	3	7	13	17	21
5	K10: Республика Бурятия	3	8	14	17	21
6	K2: Магаданская область	4	8	14	17	21
7	K6: Чукотский АО	3	9	12	17	19
8	K9: Забалькайский край	2	7	12	14	19
9	K4: Хабаровский край	4	8	12	16	18
10	K5: Амурская область	4	5	10	13	17
<b>Сумма баллов</b>		<b>36</b>	<b>79</b>	<b>127</b>	<b>166</b>	<b>205</b>

Рейтинг	Экономика	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	K1: Камчатский край	4	13	21	29	35
2	K7: ЯНАО	5	8	19	26	34
3	K3: Республика Саха (Якутия)	5	11	18	23	31
4	K4: Хабаровский край	3	7	15	22	31
5	K2: Магаданская область	9	12	17	21	30
6	K6: Чукотский АО	3	10	16	19	28
7	K9: Забалькайский край	3	9	17	20	26
8	K10: Республика Бурятия	7	9	14	18	25
9	K8: Тюменская область	5	7	12	15	23
10	K5: Амурская область	4	5	12	17	21
<b>Сумма баллов</b>		<b>48</b>	<b>91</b>	<b>161</b>	<b>210</b>	<b>284</b>

## КОММЕНТАРИИ

1. Команда игрового региона Тюменской области заняла 1-ю ступень рейтинга по Финансам., продемонстрировав вместе с командами Камчатского края и ЯНАО консервативный подход в управлении финансами.
2. По развитию Экономики наибольших успехов достигла команда игрового региона Камчатского края, на 1 балл опередив ЯНАО. 3-4 позиции заняли Республика Саха (Якутия) и Хабаровского края.
3. Доля показателей Финансы и Экономика в общем рейтинге составили 8% и 12% соответственно.

# ЛИДЕРЫ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Рисунок:** Оценочные показатели

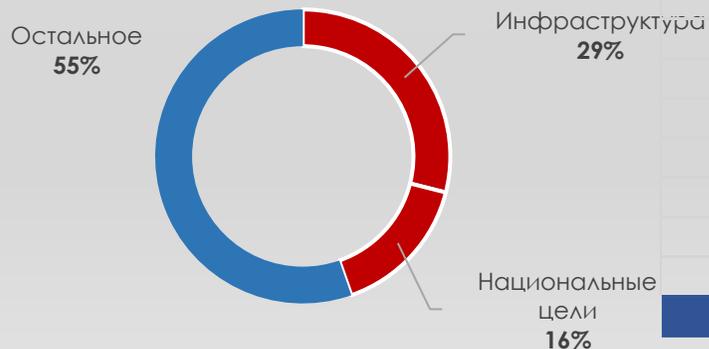


**Таблица:** Рейтинг команд по показателям инфраструктура и Национальные цели.

Рейтинг	Инфраструктура	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	K3: Республика Саха (Якутия)	15	31	49	73	96
2	K6: Чукотский АО	10	23	41	57	79
3	K7: ЯНАО	9	23	41	59	78
4	K1: Камчатский край	11	25	43	59	77
5	K4: Хабаровский край	10	24	39	56	74
6	K8: Тюменская область	14	25	38	53	72
7	K10: Республика Бурятия	13	22	38	54	69
8	K5: Амурская область	11	21	37	54	67
9	K2: Магаданская область	10	18	28	38	49
10	K9: Забайкальский край	5	17	28	36	44
<b>Сумма баллов</b>		<b>108</b>	<b>229</b>	<b>382</b>	<b>539</b>	<b>705</b>

Рейтинг	Национальные цели	ХОД 1	ХОД 2	ХОД 3	ХОД 4	ХОД 5
1	K3: Республика Саха (Якутия)	5	13	24	38	54
2	K1: Камчатский край	4	11	23	34	46
3	K6: Чукотский АО	4	10	20	31	45
4	K4: Хабаровский край	5	9	19	28	41
5	K7: ЯНАО	5	10	20	31	44
6	K8: Тюменская область	4	7	11	18	32
7	K10: Республика Бурятия	5	10	20	31	41
8	K5: Амурская область	4	10	16	23	29
9	K2: Магаданская область	6	10	15	19	24
10	K9: Забайкальский край	1	8	14	20	27
<b>Сумма баллов</b>		<b>43</b>	<b>98</b>	<b>182</b>	<b>273</b>	<b>383</b>

Вес показателей в итоговом рейтинге, %



## КОММЕНТАРИИ

1. Лидерами рейтинга по развитию Инфраструктуры стали: Республика Саха (Якутия) существенно опередив команды Чукотского АО и ЯНАО.
2. Команда игрового региона Республика Саха (Якутии) добилась наилучших результата в достижении Национальных целей с большим отрывом опередив команды Камчатского края и Чукотского АО.
3. Успехи команд привели к росту доли показателей Инфраструктуры и Национальных целей до рекордных 29% и 16% от общей суммы баллов итоговую рейтинг.



# ЛИДЕРЫ НОМИНАЦИЙ

**Таблица:** Лидеры рейтинга по номинациям

НОМИНАЦИЯ	БАЛЛЫ	КОМАНДА ИГРОВОГО РЕГИОНА	КАПИТАН КОМАНДЫ
Социальная политика	53	К1: Камчатский край	Сергей Ефремов
Демография	50	К5: Амурская область	Владимир Киселев
Финансы	24	К8: Тюменская область	Алексей Яковлев
Экономика	35	К1: Камчатский край	Сергей Ефремов
Инфраструктура	96	К3: Республика Саха (Якутия)	Олег Ермолаев
Национальные цели	54		

## КОММЕНТАРИИ:

- Команда игрового региона Камчатского края стала победителем в 2-х номинациях – Социальной политике и в Экономике, что помогло ей занять 2-е место в итоговом рейтинге эффективности губернатора.
- Команда игрового региона Амурской области возглавила рейтинг по Демографии.
- Команда игрового региона Тюменской области стала победителем в номинации Финансы.
- Команда игрового региона Республика Саха (Якутия), победитель игры на симуляторе, заняла лидирующие позиции в номинациях Инфраструктура и Национальные цели.

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ КОМАНД



Какая стратегия развития региона была принята командой? Достижение национальных целей в игре.



Насколько команде удалось исполнить первоначально принятую стратегию и что пришлось менять в ходе игры?



Как были распределены роли и функции внутри команды?

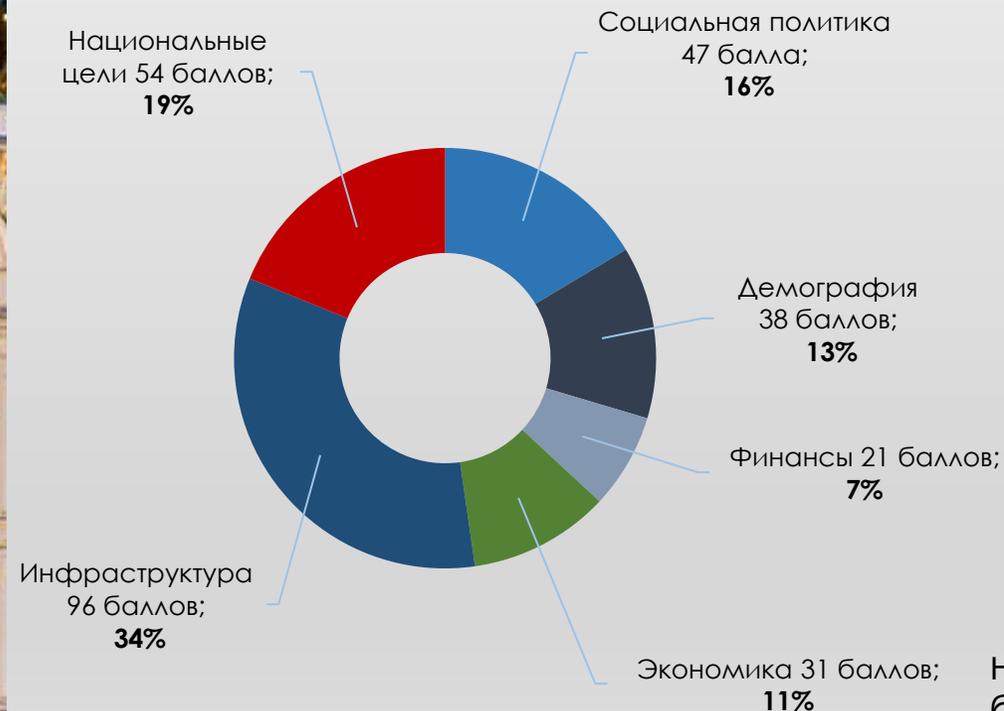
**По мнению слушателей, оценивающих доклады капитанов команд, лучшим докладчиком стал губернатор игрового региона Тюменской области Алексей Яковлев.**





# КОМАНДА ПОБЕДИТЕЛЕЙ ИГРЫ НА СИМУЛЯТОРЕ

## СТРУКТУРА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПОБЕДИТЕЛЯ РЕЙТИНГА, БАЛЛЫ И %



## КОМАНДА ПОБЕДИТЕЛЕЙ игрового региона Республика Саха (Якутия) - (Республика Карелия), капитан – Олег Ермолаев

Барина Наталья Валерьевна

Болгов Олег Владимирович

Бортник Ольга Владимировна

Валит Борис Михайлович

Гаврош Оксана Михайловна

Долгих Артем Сергеевич

Долинина Светлана Владимировна

Ермолаев Олег Александрович

Игашева Виктория Валерьевна

Климчук Елена Николаевна

Королев Алексей Сергеевич

Крупко Наталья Сергеевна

Макеев Артур Дмитриевич

набравшие по результатам игры 287  
баллов в общем рейтинге  
губернаторов.

# ПОЗДРАВЛЯЕМ ПОБЕДИТЕЛЕЙ!





## Модератор: Олег Бакун, DBA

Корпоративный директор, эксперт в области стратегического управления и проектов преобразований. 25 советов директоров в частных компаниях. Авторские курсы по корпоративному и стратегическому управлению, семейному капиталу на площадках МГУ, РАНХиГС, ВШЭ и ВШСЭН. Модератор по программам подготовки госслужащих «Управление регионом» работа на симуляторе RegionSim и BoardSim – по управлению глобальной компанией. Член экспертного совета программы «Лидеры производительности». Партнер TopCompetence.

### ВОПРОСЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ СИМУЛЯТОРЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ РЕГИОНОМ

#### 1. Возможности организации игры на симуляторе в регионе.

Организация работы на симуляторе в регионе осуществляется по запросу регионов в ВШГУ (РАНХиГС) и может проходить как в очном, так и в онлайн-режиме. Контакты для запроса: Павел Троценко, тел. +7 (985) 663 16 10, [trotsenko-ps@ranepa.ru](mailto:trotsenko-ps@ranepa.ru)

#### 2. Развитие симулятора.

2.1. Возможности расширения функционала с подключением в процесс управления регионом новых стейкхолдеров и активизации функций федерального центра:

- Функции Законодательных Собраний и Республиканских парламентов по вопросу утверждения Бюджетов игровых регионов.
- Влияние политических рисков, связанных с ухудшением качества жизни населения.
- Функции Счетной палаты. При неэффективном использовании бюджетных средств - отстранение губернаторов-капитанов команд и назначением ВРИО губернаторов из числа участников команды игрового региона.
- Смена губернаторов на основании низкого рейтинга (ниже рейтинга «спящего» региона). Мотивация капитана команды на эффективную организацию работы команды игрового региона.

2.2. Формирование кадрового резерва на основании индивидуальной оценки слушателей и потенциала команды: по факту активностей каждого члена команды (совершенных ходов игры и утверждения командой лучших решений), процедура самооценки игроков команд.

2.3. Проблемы развития симулятора – отсутствие времени у государственных служащих на более широкую программу подготовки и времени для отработки навыков при работе на симуляторе.

# СПАСИБО ЗА СОВМЕСТИНУЮ РАБОТУ!



**Модератор:**

Олег Бакун

Doctor of Business Administration

[o.bakun@core-competences.com](mailto:o.bakun@core-competences.com)

тел. +7 (903) 974 11 64

г. Санкт-Петербург

11 октября 2020 года

**По вопросам сотрудничества:**

Троценко Павел

[trotsenko-ps@ranepa.ru](mailto:trotsenko-ps@ranepa.ru)

тел. +7 (985) 663 16 10